

Ledelsesinformation i Norddjurs Kommune*Åben Sag***Sagsansvarlig**

Økonomichef Bettina Andersen, sagsbehandler Nicklas Healy.

Baggrund

I forbindelse med budgetaftalen for 2025 er der blevet afsat ekstra midler til styrkelse af ledelsesinformation i Norddjurs Kommune. Dette sker som led i en strategisk satsning på at forbedre datadrevne beslutningsprocesser og sikre en mere systematisk tilgang til ledelsesinformation. De afsatte midler skal understøtte videreudviklingen af kommunens ledelsesinformationssystemer, hvor der i første omgang fokuseres på data på HR og på socialområdet.

Sagsfremstilling

Behovet for en mere strategisk tilgang til Business Intelligence (BI) er blevet identificeret gennem analyser og dialoger med nøgleinteressenter. Kommunen står over for udfordringer i forhold til datakvalitet, systemintegration og governance, hvilket har en negativ indvirkning på effektiviteten af datadrevne beslutninger. For at imødekomme disse udfordringer foreslås etableringen af et BI-udvalg, der skal sikre en struktureret governance-strategi og en koordineret indsats på tværs af forvaltninger. BI-udvalget skal ligeledes styrke den organisatoriske forankring af BI-arbejdet, hvilket indebærer en mere klar ressourceallokering samt en tydelig prioritering af BI-initiativerne. Der lægges op til at BI-udvalget bliver forankret i direktionen og derudover består af Økonomichefen, Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering. Udvalget vil have mandat til at træffe beslutninger om BI-strategi og prioritering af ressourcer.

Den nuværende finansiering af datakilder og ledelsesinformationssystemet har både fordele og udfordringer. Økonomien er sammensat af både centrale og decentrale midler, hvor IT finansierer tværgående datakilder, mens fagspecifikke data finansieres af de respektive forvaltninger. Økonomi er opmærksom på behovet for en strategisk afklaring af, hvordan dataadgang og integration bedst håndteres, så kvalitet og tilgængelighed sikres på tværs af kommunen.

På koncernledelsesmødet den 27. marts er der planlagt et oplæg om arbejdet med ledelsesinformation med følgende indhold:

- Planerne for organisering af ledelsesinformation præsenteres
- Input fra KCL til opbygning af en decentral organisering med decentrale dataanalysepartnere
- Plan for udviklingen i 2025

Indstilling

Det indstilles, at direktionen:

- Tager orienteringen til efterretning.
- Drøfter den foreslåede organisering og mandat for BI-udvalget.

Beslutning i Direktionen den 05-03-2025

Direktionen drøftede opgaven og kommunikationen omkring ledelsesinformation. Herunder fokus på, at ledelsesinformationen skal være med til at understøtte direktionens 9 strategiske indsatser og med et særligt fokus på at understøtte forklaringsgraden på økonomi og arbejdsmiljø.

Bilag:

1 -	Åben	Baggrund for BI-Udvalg	(29031/25)	(H)
3750014				
2 -	Åben	Kommissorium for BI-udvalget i Norddjurs	(29032/25)	(H)
3750015		Kommune.docx		
3 -	Åben	Projekter 2025 for BI-Teamet.docx	(29033/25)	(H)
3750016				